



## دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی و درمانی تبریز

### جدول مقایسه وضعیت فعلی و پیشنهادی

نام نمودار: حذف و ایجاد پست سازمانی

موافق ۱۳۹۳/۸/۱

میزان صرفه جویی			وضعیت پیشنهادی			وضعیت فعلی			نام واحد
زمان	تعداد مراحل	تعداد روز	زمان	تعداد مراحل	تعداد روز	زمان	تعداد مراحل	تعداد روز	
						-	۳	-	واحد مربوطه
						۷	۵	۱	دبیر خانه
						۲۱	۶	۱	مدیر تشکیلات آموزش و بودجه برنامه ای
						۱۷	۶	-	معاون تشکیلات آموزش و بودجه برنامه ای
						۵۶	۱۲	۱	رئیس گروه کارشناسان تشکیلات و بهبود روشها
						۱۷۴	۱۲	۳	کارشناس تشکیلات
						۱۰	۲	۳۰	معاونت پشتیبانی
						-	۳	۴۵	مرکز توسعه مدیریت و تحول اداری وزارت متبع
						۱۵	۲	-	ماشین نویس
						۳۰۰	۵۱	۸۱	جمع